

**Strategia Rozwoju
Gminnego Centrum Kultury,
Sportu i Turystyki w Radkowie
na lata 2022-2025**

1. Wprowadzenie

Strategia Rozwoju jest podstawowym narzędziem procesu zarządzania strategicznego w danej instytucji i obszarze. Strategia jest wieloletnim programem, który diagnozuje problemy, słabe i mocne strony, wskazuje cele i kierunki rozwoju instytucji, w szczególności rozwoju infrastruktury technicznej oraz oferty społecznej, edukacyjnej, kulturalnej, sportowej i turystycznej.

Podstawowym celem Strategii Rozwoju GCKSiT w Radkowie na lata 2022-2025 jest określenie kierunku rozwoju instytucji, jako centrum koordynującego działania kulturalne, częściowo sportowe i turystyczne w Gminie Radków.

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie powinno stać się centrum przyczyniającym się jednocześnie do rozwoju kultury, sportu i turystyki oraz amatorskich ruchów artystycznych. Powinno być miejscem zapewniającym dostęp do szeroko rozumianej kultury i sztuki, instytucją otwartą na zmieniające się potrzeby użytkowników w każdym przedziale wiekowym.

Strategia Rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie pozwala na wypracowanie mechanizmów służących podnoszeniu jakości usług oferowanych przez GCKSiT, przystosowanych do współczesnych tendencji rozwoju instytucji kultury i sztuki, zmieniających się potrzeb turystycznych oraz preferencji sportowych.

2. Potencjał kulturalny GCKSiT w Radkowie

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie jest samorządową instytucją kultury, której organizatorem jest Gmina Radków. Jednostka posiada osobowość prawną i wpisana jest do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Gminę Radków.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• sala widowiskowa z wyposażeniem do nauki tańca (lustro i poręczce),• bogata oferta zajęć dla dzieci,• doświadczona kadra instruktorska,• strona internetowa aktualizowana na bieżąco• wyremontowane pomieszczenia,	<ul style="list-style-type: none">• zły stan zewnętrzny budynku,• braki w wyposażeniu (przestarzałe nagłośnienie, doposażenie sal zajęciowych),• niewielka oferta dla osób dorosłych,• obiekt nieprzystosowany dla potrzeb niepełnosprawnych,• brak społecznych animatorów kultury,• małe zainteresowanie mieszkańców realizowanymi projektami• bardzo mała aktywność wolontariuszy
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none">• dalsze pozyskiwanie środków zewnętrznych,• współpraca ogólnopolska i międzynarodowa,• rozwój rekreacji w regionie i dobra promocja regionu,• zdobycie środków na remont, modernizację i doposażenie placówki,• zintegrowanie mieszkańców i wzrost ich własnych inicjatyw	<ul style="list-style-type: none">• niż demograficzny, migracja zarobkowa mieszkańców Gminy, bezrobocie• obostrzenia wynikające z pandemii COVID-19• zanikanie tradycji i tożsamości regionalnej,• niewielkie zainteresowanie dorosłych mieszkańców Gminy aktywnym spędzeniem czasu wolnego,• słaba aktywność oddolna mieszkańców,• zanikanie więzi społecznych,• słaby kontakt i wymiana informacji pomiędzy mieszkańcami, a Domem Kultury

3. Kierunki rozwoju GCKSiT w Radkowie

Sformułowanie misji i wizji GCKSiT w Radkowie to pierwsza próba określenia jego tożsamości i ogólnych kierunków rozwoju, co pomoże w późniejszym opracowaniu planów działania i wyborze konkretnych usług. Ponadto zwięzłe określenie specyficznej roli instytucji w otoczeniu ułatwi informowanie o tym partnerów oraz mieszkańców.

3.1. Misja

Działania Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie będą wynikały ze współpracy ze społecznością lokalną biorąc pod uwagę jej zróżnicowanie, oraz organizacjami i instytucjami zarówno na szczeblu lokalnym, regionalnym jak również ogólnopolskim i międzynarodowym (liczne partnerstwa Gminy Radków z Gminami Czeskimi). Poprzez swoją otwartość na środowisko, działania animacyjne i wielostronną edukację kulturalną jednostka, będzie miejscem aktywizującym i integrującym mieszkańców, inspirującym i zaspokajającym ich potrzeby kulturalne, rozrywkowe i rekreacyjne. Miejscem, które będzie działało na rzecz wzrostu poczucia wspólnoty i tożsamości lokalnej.

Ponadto misją GCKSiT w Radkowie jest dążenie do najwyższego, profesjonalnego poziomu świadczonych usług w obszarze działalności kulturalnej, sportowej i turystycznej.

MISJA JEDNOSTKI

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie jako instytucja koordynująca działalność kulturalną, sportową i turystyczną w Gminie Radków

3.2. Wizja

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie aby jak najlepiej wywiązywać się z roli instytucji publicznej, powinno stale poszukiwać nowych sposobów odpowiadania na zmieniające się potrzeby mieszkańców i otoczenia. Musi też umieć wykazać sens swego istnienia pokazując, w jaki sposób przyczynia się do rozwoju społeczności lokalnej Gminy Radków. Aby zrealizować te cele GCKSiT w Radkowie powinno stać się:

- ✓ nowoczesnym ośrodkiem informacji i kultury,
- ✓ instytucją promującą środowisko lokalne i jego działania,
- ✓ miejscem zaangażowanym w życie lokalnej społeczności
- ✓ miejscem chętnie odwiedzanym i wybieranym jako forma spędzania wolnego czasu,
- ✓ miejscem otwartym na współpracę z różnymi partnerami ze środowiska lokalnego oraz otwartym na wszystkie grupy społeczne,
- ✓ miejscem wspierającym inicjatywy oddolne,
- ✓ miejscem otwartym na zmieniającą się rzeczywistość,
- ✓ miejscem, które będzie służyło do realizacji i rozwoju potrzeb kulturalnych mieszkańców Gminy Radków,
- ✓ inicjatorem i organizatorem różnorodnych wydarzeń i działań kulturalnych, rozrywkowych i społecznych,
- ✓ jednostką służącą rozwojowi Gminy Radków poprzez pozyskiwanie funduszy zewnętrznych

WIZJA JEDNOSTKI

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie to instytucja otwarta dla wszystkich oraz aktywna w życiu społecznym Gminy Radków.

4. Cele i kierunki działań jednostki

W niniejszej części Strategii Rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie na lata 2022-2025 przedstawiono strategiczne kierunki działania i rozwoju placówki uwzględniając ograniczenia spowodowane pandemią COVID-19. Cele strategiczne i działania kluczowe zdeterminowane zostały określoną wizją, misją oraz celami głównymi.

4.1. Cel główny 1

Upowszechnianie kultury i wzrost uczestnictwa mieszkańców Gminy Radków w kulturze

DZIAŁANIE KLUCZOWE 1

Zwiększenie dostępu do usług kulturalnych i artystycznych

Kierunki działań:

- ✓ współorganizowanie przedstawień teatralnych, koncertów, imprez sportowych i turystycznych
- ✓ współorganizowanie wystaw artystycznych i wernisaży
- ✓ organizowanie i wspieranie imprez artystycznych i rozrywkowych
- ✓ profesjonalizacja realizowanych usług

Sposób realizacji:

- ✓ kontynuowanie projektu „Rzuć okiem na teatr”
- ✓ reaktywacja imprezy pn. „Radkowski Kabaretowy Zalew Śmiechu”
- ✓ pozyskanie środków na organizację imprez kulturalnych
- ✓ organizacja akcji oraz imprez w ramach Finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy

DZIAŁANIE KLUCZOWE 2

Aktywizacja i edukacja kulturalna lokalnej społeczności

Kierunki działań:

- ✓ współpraca z placówkami oświatowymi oraz BPMiG w zakresie wielokierunkowej edukacji kulturalnej dzieci i młodzieży
- ✓ upowszechnianie wiedzy o kulturze, w tym o kulturze regionalnej

Sposób realizacji:

- ✓ organizowanie wspólnie z placówkami oświatowymi i BPMiG konkursów oraz wydarzeń artystycznych (np. konkursy świąteczne, konkursy recytatorskie – Mały Pegazik, przegląd gminnych zespołów muzycznych kultywujących tradycje muzyczne zgodnie z panującymi w danym okresie obostrzeniami COVID-19)

DZIAŁANIE KLUCZOWE 3

Wspieranie amatorskiego ruchu artystycznego w różnych dziedzinach aktywności

Kierunki działań:

- ✓ wspieranie rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego oraz zainteresowania wiedzą i sztuką
- ✓ promowanie twórczości amatorskiej

Sposób realizacji:

- ✓ udostępnienie pomieszczeń oraz zasobów GCKSiT dla potrzeb amatorskiego ruchu artystycznego

4.2. Cel główny 2

Wzmocnienie roli Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie w środowisku lokalnym.

DZIAŁANIE KLUCZOWE 1

Inicjowanie włączenia społecznego mieszkańców miasta Gminy Radków

Kierunki działań:

- ✓ diagnozowanie potrzeb i oczekiwań w zakresie kultury w lokalnej społeczności
- ✓ wspieranie oddolnych inicjatyw w tym grup nieformalnych
- ✓ aktywizowanie mieszkańców mniej korzystających z dóbr kultury i zainteresowanych najbliższym otoczeniem

Sposób realizacji:

- ✓ przeprowadzenie ankiety dotyczącej potrzeb i oczekiwań lokalnej społeczności w zakresie kultury
- ✓ wspieranie grup nieformalnych w pozyskiwaniu funduszy na ich inicjatywy

DZIAŁANIE KLUCZOWE 2

Promocja kultury i turystyki.

Kierunki działań:

- ✓ promowanie działalności artystycznej placówki, zespołów i artystów
- ✓ promowanie walorów turystycznych Gminy Radków we współpracy z instytucjami branżowymi
- ✓ opracowanie i promowanie wspólnego kalendarza imprez

Sposób realizacji:

- ✓ organizowanie występów amatorskich zespołów muzycznych
- ✓ kontynuowanie kalendarza imprez Gminy Radków

DZIAŁANIE KLUCZOWE 3

Partnerstwa i współpraca z instytucjami działającymi na terenie Gminy Radków.

Kierunki działań:

- ✓ kontynuacja współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz instytucjami na terenie Gminy Radków
- ✓ budowanie nowych partnerstw służących realizacji celów statutowych

DZIAŁANIE KLUCZOWE 4

Wzbogacenie form działalności o działania rekreacyjne, sportowe i turystyczne

Kierunki działań:

- ✓ wspieranie działań promujących walory turystyczne Gminy Radków
- ✓ współorganizowanie zlotów caravaningowych
- ✓ organizowanie czasu wolnego Gościom Campingu Stołowogórskiego nr 26 w Radkowie
- ✓ prowadzenie zajęć kulturalnych w budynku w Ratnie Górnym

Sposób realizacji:

- ✓ kontynuacja imprezy sportowej pn. „Bieg Pabla” w Karłowie
- ✓ prowadzenie lodowiska oraz przygotowywanie tras narciarstwa biegowego w Karłowie (działanie uzależnione jest od warunków atmosferycznych)
- ✓ promowanie walorów Gminy Radków wśród partnerów czeskich i polskich
- ✓ współorganizacja imprez pn. „Triminador Radków” oraz „Ultra Race Bieg Górski Radków”
- ✓ realizacja projektów oraz imprez kulturalnych w Ratnie Górnym

4.3. Cel główny 3

Modernizacja i rozbudowa infrastruktury Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie

DZIAŁANIE KLUCZOWE 1

Poprawa warunków lokalowych, przebudowa i modernizacja budynku Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie

Kierunki działań:

- ✓ termomodernizacja budynku GCKSiT w Radkowie
- ✓ przebudowa i dostosowanie obiektów GCKSiT w Radkowie do pełnienia nowych funkcji

Sposób realizacji:

- ✓ pozyskanie funduszy np. z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego

4.4. Cel główny 4

Dalsza modernizacja Campingu Stołowogórskiego nr 26 prowadzonego przez Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie

Kierunki działań:

- ✓ remont niecki basenu
- ✓ zagospodarowanie przestrzeni przy basenie z przeznaczeniem na mini piaszczystą plażę

Sposób realizacji:

- ✓ pozyskanie – wspólnie z Gminą Radków - środków na remont niecki basenu
- ✓ pozyskanie funduszy na ogrodzenie pola campingowego

5. Finansowanie

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie otrzymuje w 2022 roku dotację na działalność statutową z Gminy Radków w wysokości 850.000zł rocznie z podziałem na 12 równych części, jednakże z możliwością zmiany wypłacanych transzy po wcześniejszym uzgodnieniu z Organizatorem.

Drugim źródłem finansowania jest prowadzona działalność gospodarcza, której dochód zostaje przeznaczony na poprawę funkcjonalności poszczególnych gałęzi działalności gospodarczej oraz na dofinansowanie prowadzonej działalności statutowej.

Zamieszczona poniżej tabela przedstawia symulację rocznego budżetu jednostki, który w połączeniu z prowadzoną działalnością gospodarczą byłby wystarczający do prawidłowego funkcjonowania GCKSiT w Radkowie.

5.1 Działalność statutowa

Wynagrodzenia i nagrody wraz z pochodnymi	11 osób	590 000,00 zł
--	---------	----------------------

Zaplanowane imprezy			
Bieg Pabla w Karłowie	10 000,00 zł	5 000,00 zł	5 000,00 zł
Finale WOŚP	1 000,00 zł	0,00 zł	1 000,00 zł
Konkurs Modeli Kartonowych w Ścinawce Średniej (trwałość mikroprojektu)	9 000,00 zł	0,00 zł	9 000,00 zł
Przeegląd Orkiestr i Big Bendów	8 000,00 zł	0,00 zł	8 000,00 zł
Koncert z okazji Dnia Kobiet	12 000,00 zł	2 000,00 zł	10 000,00 zł
inne imprezy	30 000,00 zł	0,00 zł	30 000,00 zł
SUMA:	70 000,00 zł	7 000,00 zł	63 000,00 zł

Opłaty stałe	
Węgiel	25 000,00 zł
Energia elektryczna (pobór + dystrybucja)	12 000,00 zł
Śmieci	1 000,00 zł
Woda + ścieki	5 000,00 zł
Ubezpieczenia i inne świadczenia	125 000,00 zł
Inne (ZAIKS, K2, usługi kominiarskie)	15 000,00 zł
Materiały biurowe	15 000,00 zł
Chemia gospodarcza	12 000,00 zł
Usługi obce - wynagrodzenia instruktorów	45 000,00 zł
Koszt 5% wkładu własnego do realizowanych mikroprojektów	12 000,00 zł
SUMA:	267 000,00 zł
Suma wszystkich kosztów:	927 000,00 zł
Przychód:	7 000,00 zł
KOSZT DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ:	920 000,00 zł

Zamieszczone powyżej wyliczenia dotyczą realizacji podstawowych obowiązków statutowych jakie ciążyą na Gminnym Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie. Wynika z nich, że realizacja jakiegokolwiek działalności dodatkowej (koncerty, spotkania, wystawy itp.) będzie wymagała pozyskania środków zewnętrznych, co również zakłada niniejsza strategia oraz posiłkowania się środkami z działalności gospodarczej.

5.2 Działalność gospodarcza – Camping Stołowogórski nr 26 w Radkowie

Dla potrzeby realizacji zadań statutowych oraz celów strategicznych zawartych w niniejszej koncepcji rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie oraz biorąc pod uwagę założony rocznych dochód Campingu Stołowogórskiego nr 26 w Radkowie na poziomie 60.000zł (dane za 2021 rok z założonym wzrostem dochodu na poziomie 15%) z przeznaczeniem na dofinansowanie dodatkowej działalności oraz modernizację campingu, dotacja z Gminy Radków w kwocie 850.000zł jest wystarczająca.

Podsumowanie

Poza opisanymi powyżej celami, w ramach procesów rozwojowych Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie planowana jest również realizacja innych przedsięwzięć strategicznych, których zakres tematyczny dotyczył będzie następujących zagadnień istotnych z punktu widzenia rozwoju oraz potrzeb instytucji, a docelowo potrzeb rozwojowych Gminy Radków i jej mieszkańców:

- ✓ rozwój infrastruktury technicznej na potrzeby instytucji kultury,
- ✓ poprawa dostępności obiektu oraz oferty instytucji kultury dla osób niepełnosprawnych,
- ✓ tworzenie nowych ofert z zakresu kultury, sportu i turystyki dostosowanych dla różnych odbiorców,
- ✓ tworzenie i aranżacja nowych przestrzeni instytucji kultury,
- ✓ wzmacnianie roli oraz wizerunku GCKSiT w Radkowie jako instytucji kultury,
- ✓ udostępnianie obiektów instytucji kultury na potrzeby partnerstw społecznych i lokalnego oraz ponadlokalnego współdziałania,
- ✓ integracja i aktywizacja mieszkańców oraz zwiększenie stopnia ich udziału w życiu publicznym.