

Program działania
Biblioteki Publicznej
Miasta i Gminy Radków
im. Karola Estreichera
na okres
od 01.01.2022 do 31.12.2024

1. Wprowadzenie

Kilkuletni plan działania Biblioteki Publicznej Miasta i Gminy Radków im. Karola Estreichera jest podstawowym narzędziem procesu zarządzania strategicznego w danej instytucji i obszarze, który diagnozuje problemy, słabe i mocne strony, wskazuje cele i kierunki rozwoju instytucji, w szczególności rozwoju infrastruktury technicznej oraz oferty bibliotecznej, edukacyjnej i kulturalnej.

Podstawowym jego celem jest wypracowanie takich mechanizmów prawnych, organizacyjnych oraz finansowych, które umożliwią będą jak najbardziej efektywne wykonywanie zadań statutowych oraz efektywne zarządzanie środkami publicznymi, przyczyniając się tym samym do rozwoju czytelnictwa, promocji książki oraz jak najszerszego dostępu osób korzystających z tematycznie szerokiego wachlarza usług biblioteki oraz do pozyskiwanych przez placówkę informacji.

2. Warunki wyjściowe

W skład Biblioteki Publicznej Miasta i Gminy Radków im. Karola Estreichera w Radkowie wchodzi:

- * Biblioteka Główna w Radkowie (Radków, ul. Rynek 7),
- * *STREFA KREACJI* Filia nr 1 w Wambierzycach (Wambierzyce, pl. Najświętszej Marii Panny 5),
- * Filia nr 2 w Ścinawce Dolnej (Ścinawka Dolna 25),
- * Filia nr 3 w Ścinawce Górnej (Ścinawka Górna 38),
- * *KRAINA WYOBRAŻNI* Filia nr 4 w Ścinawce Średniej (Ścinawka Średnia, ul. Sikorskiego 34c).

Biblioteka prowadzi działalność edukacyjną i kulturalną w zakresie organizacji wolnego czasu dla mieszkańców. Szczególny nacisk kładziony jest na edukację dzieci i młodzieży.

Pracownicy: bibliotekarze (6 osób), instruktorzy kulturalni (2 osoby w bibliotece głównej), informatyk, księgowy, dyrektor.

Księgozbiór (stan na 31.12.2020r.) – **ogółem 63 867 woluminów książek oraz 141 audiobooków**, w tym:

- ✓ w Bibliotece Głównej w Radkowie 16 649 woluminów książek i 122 audiobooki,
- ✓ w STREFIE KREACJI Filii nr 1 w Wambierzycach 10 940 woluminów książek i 12 audiobook,
- ✓ w Filii nr 2 w Ścinawce Dolnej 10 675 woluminów książek i 3 audiobooki,
- ✓ w Filii nr 3 w Ścinawce Górnej 9 591 woluminów książek i 7 audiobooków,
- ✓ w KRAINIE WYOBRAŻNI Filii nr 4 w Ścinawce Średniej 16 012 woluminów książek i 8 audiobooków.

3. Analiza wewnętrzna

Potencjał biblioteki stanowi przede wszystkim otwarty i kompetentny zespół, składający się z bibliotekarzy i instruktorów z praktyką i pasją. Zespół bibliotekarzy wspierany jest przez bibliotecznych przyjaciół i współpracowników - dyrektorów miejscowych szkół, szkolnych bibliotekarzy, dyrektorów i wychowawców przedszkoli oraz stałą grupę starszych czytelników (seniorów korzystających zarówno z księgozbioru jak i oferty kulturalnej i edukacyjnej). W placówce zatrudnieni są instruktorzy artystyczni co powoduje znaczne poszerzenie oferty kulturalnej biblioteki. Staje się ona właściwie automatycznie miejscem, w którym odbywają się ciekawe wydarzenia takie jak niewielkie koncerty, wystawy czy prelekcje. Potencjał biblioteki stanowią również: atrakcyjne położenie Biblioteki Głównej w Radkowie oraz szeroka sieć filii, z których każda mieści się w centrum miejscowości. Jest to niezwykle istotne także z tego względu, że gmina jest bardzo "rozległa".

O sile placówki stanowią ponadto: nowoczesna infrastruktura (wszystkie placówki po remoncie, ciepłe, jasne i przestronne), nowoczesny sprzęt komputerowy - wszystkie placówki wyposażone w komputery nowej generacji, sprzęt do profesjonalnych projekcji filmowych i prezentacji w Bibliotece Głównej w Radkowie, aktualizowana na bieżąco strona internetowa oraz profile na portalach społecznościowych (Facebook i Instagram).

Bardzo aktywnie i na bieżąco wszystkie placówki biblioteki współpracują z wszystkimi szkołami i przedszkolami i żłobkami w całej gminie, oraz Gminnym Ośrodkiem Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie.

Od 2011 roku Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy Radków im. Karola Estreichera realizuje plan automatyzacji procesów bibliotecznych, w tym elektronicznej obsługi czytelnika, oparty o kompleksowy system MAK+ stworzony i rozwijany przez Instytut Książki. Program biblioteczny zapewnia obsługę takich procesów bibliotecznych jak: ewidencja zbiorów, opracowanie, katalog, udostępnianie oraz statystyki. Wprowadzono oznakowanie księgozbioru i kart czytelnicznych, za pomocą kodów kreskowych odczytywanych z poziomu systemu bibliotecznego. MAK+ dostępny jest zarówno w lokalu biblioteki jak i zdalnie poprzez przeglądarkę internetową. Program posiada scentralizowaną, ogólnopolską bazę danych wraz z systemem archiwizacji danych.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<p>1. Zespół - otwarty i kompetentny, z wykształceniem i praktyką.</p> <p>2. Szeroka sieć filii, z których każda mieści się w centrum miejscowości.</p> <p>3. Nowoczesna infrastruktura (wszystkie placówki po remoncie, ciepłe, jasne i przestronne).</p> <p>4. Nowoczesny sprzęt komputerowy - wszystkie placówki wyposażone w komputery</p>	<p>1. Mało środków na nowości wydawnicze - księgozbiór wymaga "odświeżenia".</p> <p>2. Przestarzały sprzęt wyposażenia lokali (regały biblioteczne, biurka, stoliki, krzesła, itp.) w filiach: nr 2 i nr 3.</p> <p>3. Brak wydzielonego działu regionalistów w filiach.</p> <p>4. Znaczne zmniejszenie zainteresowania ofertą biblioteki po 2020 roku (w związku z</p>

<p>nowej generacji. sytuacją epidemiczną).</p> <p>5. Atrakcyjne położenie biblioteki głównej w Radkowie.</p> <p>6. Aktualizowana na bieżąco strona internetowa.</p> <p>7. Bardzo dobra współpraca biblioteki ze żłobkiem, przedszkolami i szkołami.</p> <p>8. Profesjonalna obsługa użytkownika.</p> <p>9. Różnorodność działań i usług oferowanych przez bibliotekę.</p> <p>10. Lokale Biblioteki Głównej w Radkowie oraz Filii nr 4 w Ścinawce Średniej w pełni dostosowane dla osób niepełnosprawnych.</p> <p>11. Wysoka pozycja biblioteki wśród bibliotek powiatu kłodzkiego.</p>	
<p style="text-align: center;">SZANSE</p>	<p style="text-align: center;">ZAGROŻENIA</p>
<p>1. Pozyskanie środków spoza budżetu gminy (MKiDN, fundacje, UE, itp.)</p> <p>2. Ciągła digitalizacja zbiorów.</p> <p>3. Utworzenie i ciągłe rozwijanie działu regionalistów.</p> <p>4. Ciągłe unowocześnianie zbiorów np. przez utworzenie działu audiobooków w filiach, dostęp do zbiorów online</p> <p>5. Uczestnictwo i organizowanie szkoleń dla pracowników.</p>	<p>1. Niekorzystne zmiany w ustawodawstwie dotyczącym instytucji kultury i działalności bibliotek.</p> <p>2. Spadek potencjalnych użytkowników powodowany np.: brakiem zapotrzebowania na usługi świadczone przez bibliotekę, niżem demograficznym, ubożeniem społeczeństwa, kryzysem, itp.</p> <p>3. Likwidacja filii bibliotecznych.</p>

4. Cele i kierunki działań Biblioteki Publicznej Miasta i Gminy Radków im. Karola Estreichera

4.1. Obszar 1. Promocja czytelnictwa

CEL STRATEGICZNY 1.

Utrzymanie na wysokim poziomie dostępu do gminnej sieci placówek bibliotecznych i wzrost uczestnictwa mieszkańców Gminy Radków w działaniach czytelniczych.

Kierunki działań:

- ✓ utrzymanie stałej liczby gminnych placówek bibliotecznych (łącznie z punktem bibliotecznym w DPS w Ścinawce Dolnej)
- ✓ wzrost zainteresowania mieszkańców poszczególnych miejscowości działaniami filii
- ✓ zwiększenie dostępności do informacji regionalnej oraz stworzenie systemu wyszukiwania materiałów regionalnych
- ✓ zachowanie lokalnego dziedzictwa kulturalnego i społecznego

Sposób realizacji:

- ✓ stworzenie grup "Przyjaciół Biblioteki" oraz Dyskusyjnego Klubu Książki
- ✓ wydzielenie z księgozbiorów działów z regionaliami, do których zostaną przyporządkowane dotychczas posiadane materiały i wpisywane na bieżąco nowe regionalia

CEL STRATEGICZNY 2.

Wzbogacanie i unowocześnianie księgozbioru

Kierunki działań:

- ✓ utrzymanie zakupu nowości wydawniczych na dotychczasowym, wysokim, poziomie
- ✓ unowocześnienie księgozbioru
- ✓ rokroczny akces do projektu pn. "Legimi na Dolnym Śląsku"

Sposób realizacji:

- ✓ utrzymanie zakupu nowości wydawniczych na dotychczasowym, wysokim, poziomie
- ✓ przeprowadzanie ubytkowania części zaczytanej i zniszczonej księgozbioru
- ✓ przeprowadzenie skontrum w ustawowych terminach tj. Filia nr 2 w Ścinawce Dolnej oraz Filia nr 3 w Ścinawce Górnej – w 2022 roku; *STREFA KREACJI* Filii nr 1 w Wambierzycach oraz *KRAINA WYOBRAŹNI* Filia nr 4 w Ścinawce Średniej – w 2023 roku.
- ✓ zakup zbiorów multimedialnych (audiobooki) do filii bibliotecznych

CEL STRATEGICZNY 3.

Wzrost efektywności pracy biblioteki poprzez wykorzystanie nowoczesnych technologii.

Kierunki działań:

- ✓ lepszy dostęp do informacji
- ✓ promocja usług biblioteki
- ✓ poprawa komunikacji z użytkownikami
- ✓ profesjonalizacja realizowanych usług

Sposób realizacji:

- ✓ modyfikacja/unowocześnienie strony internetowej biblioteki
- ✓ intensyfikacja działań na profilach społecznościowych (Facebook, Instagram, Twiter)
- ✓ unowocześnienie sprzętu komputerowego dla czytelników
- ✓ zebranie młodzieżowej grupy wspierającej działania



4.2. Obszar 2. Edukacja

CEL STRATEGICZNY 1.

Poszerzenie oferty edukacyjnej biblioteki skierowanej do dzieci i młodzieży przez organizację zajęć dla dzieci i młodzieży Gminy Radków.

Kierunki działań:

- ✓ umocnienie współpracy wszystkich placówek biblioteki z placówkami oświatowymi w gminie
- ✓ uzupełnienie oferty edukacyjnej szkół o działania okolicznościowe organizowane w placówkach biblioteki

Sposób realizacji:

- ✓ organizacja zajęć dla dzieci w wieku 3-5 lat pt. "Spotkania z teatrem",
- ✓ "Poznajmy się" organizacja spotkań dla młodzieży szkolnej z ciekawymi ludźmi z regionu,
- ✓ spotkania z ludźmi literatury dla dzieci i młodzieży.

CEL STRATEGICZNY 2.

Poszerzenie oferty edukacyjnej biblioteki skierowanej do osób starszych przez organizację zajęć seniorów Gminy Radków.

Kierunki działań:

- ✓ skierowanie do seniorów nowej oferty edukacyjnej opartej na działalności z Obszaru 1. Promocja czytelnictwa

Sposób realizacji:

- ✓ zorganizowanie zajęć tematycznych (np. plastyczne, rękodzieło, kino i teatr tv) - we współpracy z Klubem Seniora Gminy Radków
- ✓ organizacja warsztatów komputerowych "E-chatka dla babci i dziadka" dla średniozaawansowanych i zaawansowanych,
- ✓ realizacja warsztatów językowych dla seniorów w różnych formach - tradycyjnych i internetowych.



4.3. Obszar 3. Upowszechnianie kultury

CEL STRATEGICZNY 1.

Zwiększenie dostępu do usług kulturalnych i artystycznych

Kierunki działań:

- ✓ współorganizowanie z Gminnym Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie przedstawień teatralnych, koncertów itp. imprez kulturalnych
- ✓ organizowanie i wspieranie imprez artystycznych i rozrywkowych

Sposób realizacji:

- ✓ kontynuowanie miniFestiwalu Kwiatów w Wambierzycach
- ✓ kontynuowanie cyklu koncertów pn. Sudeckie Dni Muzyki Chóralnej w Tłumaczowie
- ✓ organizacja akcji oraz imprez we współpracy z Powiatową i Miejską Biblioteką Publiczną w Kłodzku oraz Dolnośląską Biblioteką Publiczną im. Tadeusza Mikulskiego we Wrocławiu
- ✓ pozyskanie funduszy z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025

CEL STRATEGICZNY 2.

Działalność wydawnicza

Kierunki działań:

- ✓ wydawanie publikacji regionalnych, związanych z projektami unijnymi, itp.
- ✓ profesjonalizacja realizowanych usług

Sposób realizacji:

- ✓ wnioskowanie do programów ministerialnych i unijnych na wydanie publikacji o historii i współczesności Radkowa i gminy

4.4. Obszar 4. Infrastruktura i wyposażenie

CEL STRATEGICZNY 1.

Unowocześnienie wyposażenia filii bibliotecznych

Kierunki działań:

- ✓ wymiana wyposażenia Filii nr 2 w Ścinawce Dolnej
- ✓ Wymiana wyposażenia w Filii nr 3 w Ścinawce Górnej

Sposób realizacji:

- ✓ pozyskanie funduszy z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025

5. Finansowanie

Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy Radków im. Karola Estreichera otrzymała w 2021 roku dotację na działalność statutową z Gminy Radków w wysokości 633 460,00 zł – jak rokrocznie - z podziałem na 12 równych części, jednakże z możliwością zmiany wypłacanych transzy po wcześniejszym uzgodnieniu z organizatorem. W 2021 roku otrzymała również odrębną dotację na zakup nowości wydawniczych w wysokości 27 000,00 zł (z podziałem na 10 równych części co całkowicie zabezpiecza potrzeby stałego dopływu nowości do wszystkich placówek bibliotecznych).

Zamieszczone poniżej tabele przedstawiają symulację rocznego budżetu jednostki, który w połączeniu z otrzymanymi dotacjami celowymi ministerialnymi i unijnymi stanowić będzie budżet wystarczający do prawidłowego funkcjonowania BPMiG Radków im. K. Estreichera.

5.1 Działalność statutowa - dotacja

Wynagrodzenia wraz z pochodnymi - 11 osób (9,5 etatu)	597 700,00 zł
SUMA	597 700,00 zł

opłaty stałe	
zakup materiałów (m.in. prasa, środki czystości, artykuły biurowe, nagrody w konkursach, tusze i tonery) § 4210	16 700,00 zł
zakup energii (zakup gazu i energia elektryczna we wszystkich filiach) § 4260	29 000,00 zł
zakup usług (m.in. badania okresowe, czynsz, koszty zarządu nieruchomościami, licencje MAK+ i VULCAN, prowadzenie PKZP, usługi BHP i RODO, delegacje służbowe) § 4280, § 4300, § 4360, § 4410	74 200,00 zł
Suma opłat	119 900,00 zł
Dotacja celowa na zakup nowości wydawniczych	27 000,00 zł
SUMA	744 600,00 zł

Zamieszczone powyżej wyliczenia dotyczą realizacji podstawowych obowiązków statutowych jakie ciążyą na Bibliotece Publicznej Miasta i Gminy radków im. Karola Estreichera. Wynika z nich, że realizacja jakiegokolwiek działalności dodatkowej (koncerty, spotkania, działalność wydawnicza itp.) będzie wymagała pozyskania środków zewnętrznych, co również zakłada niniejszy plan.

Podsumowanie

Poza opisanymi powyżej celami, w ramach działalności Biblioteki Publicznej Miasta i Gminy Radków im. Karola Estreichera planowana jest również realizacja innych przedsięwzięć strategicznych, których zakres tematyczny dotyczył będzie następujących zagadnień istotnych z punktu widzenia rozwoju oraz potrzeb instytucji, a docelowo potrzeb rozwojowych Gminy Radków i jej mieszkańców:

- ✓ poprawa poziomu dostępności oraz jakości różnych usług biblioteki,
- ✓ poprawa dostępności obiektów oraz ich oferty dla osób niepełnosprawnych - rozwijanie form działalności istniejącego już punktu bibliotecznego w DPS w Ścinawce Dolnej,
- ✓ tworzenie nowych ofert z zakresu edukacji i kultury dostosowanych dla różnych odbiorców,
- ✓ wzmocnienie roli oraz wizerunku BPMiG Radków jako instytucji kultury,
- ✓ udostępnianie obiektów biblioteki na potrzeby partnerstw społecznych i lokalnego oraz ponadlokalnego współdziałania,
- ✓ integracja i aktywizacja mieszkańców oraz zwiększenie stopnia ich udziału w życiu publicznym.